Especificar para el Mercado

Octubre 2009

Universidad de los Andes

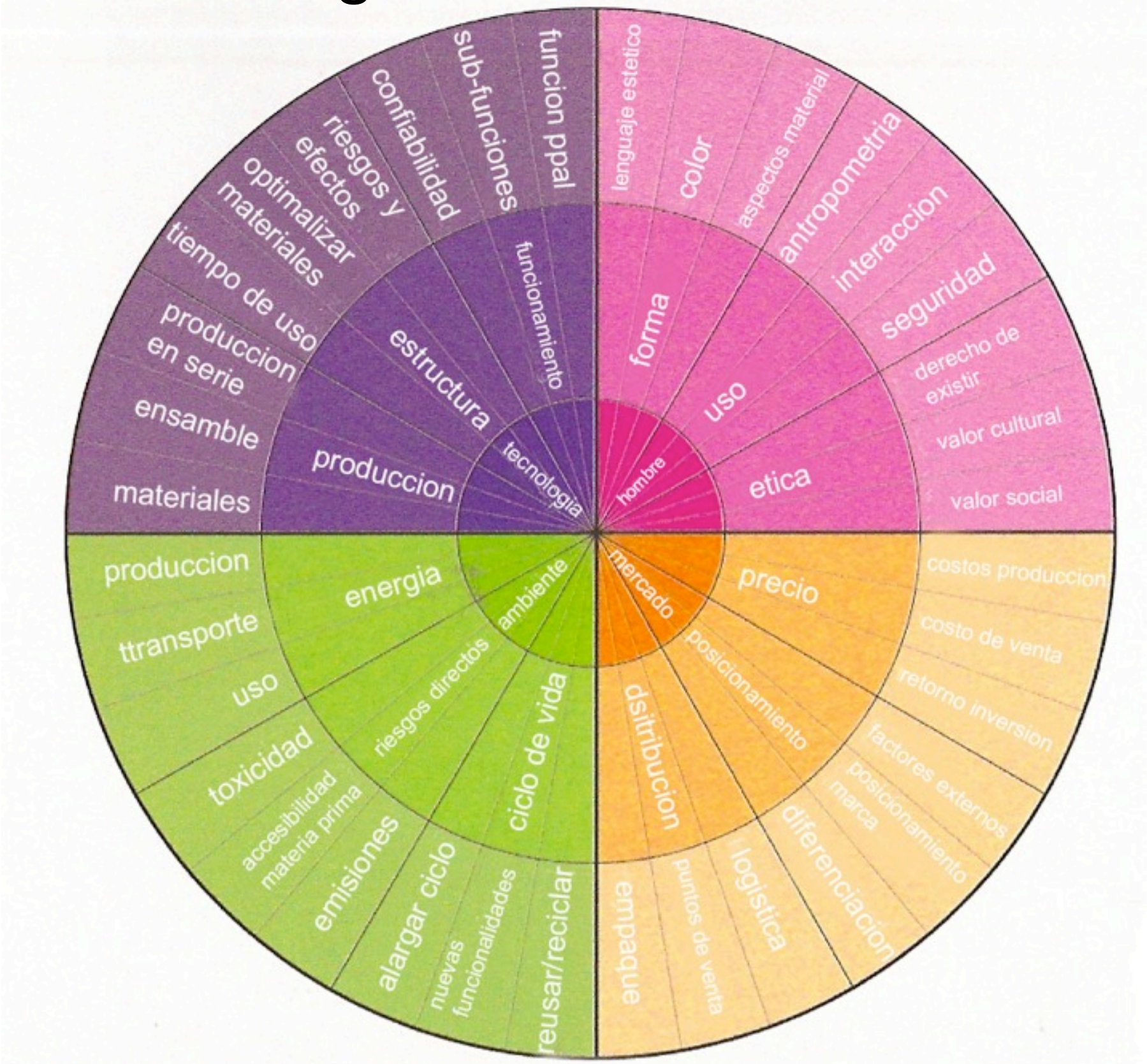
- La viabilidad de un producto es definida por su valor en el mercado.

- El éxito de un producto se mide en el mercado.

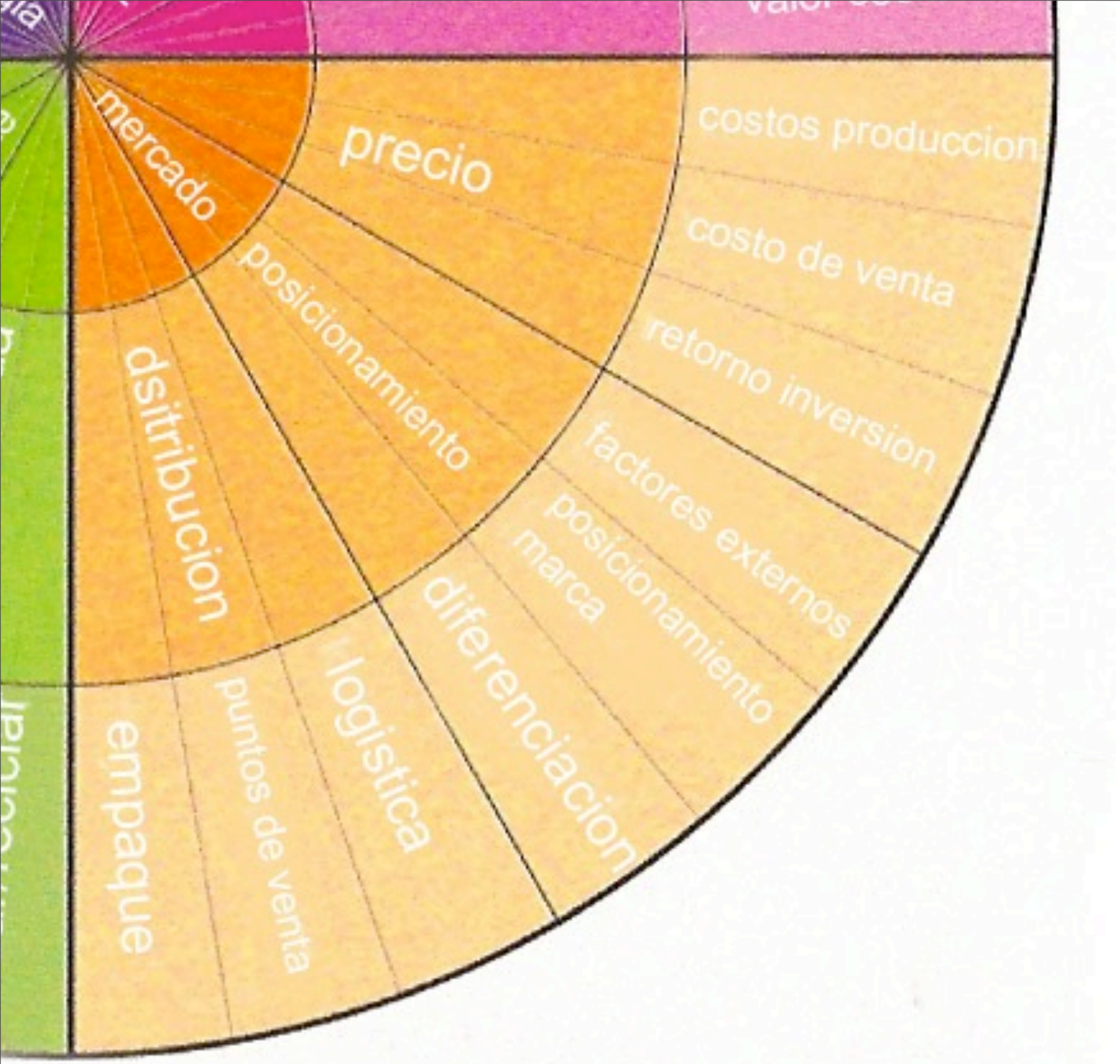
  - “buen” producto que no vende

  - “mal” producto que si vende

Modelo “sol” Integral



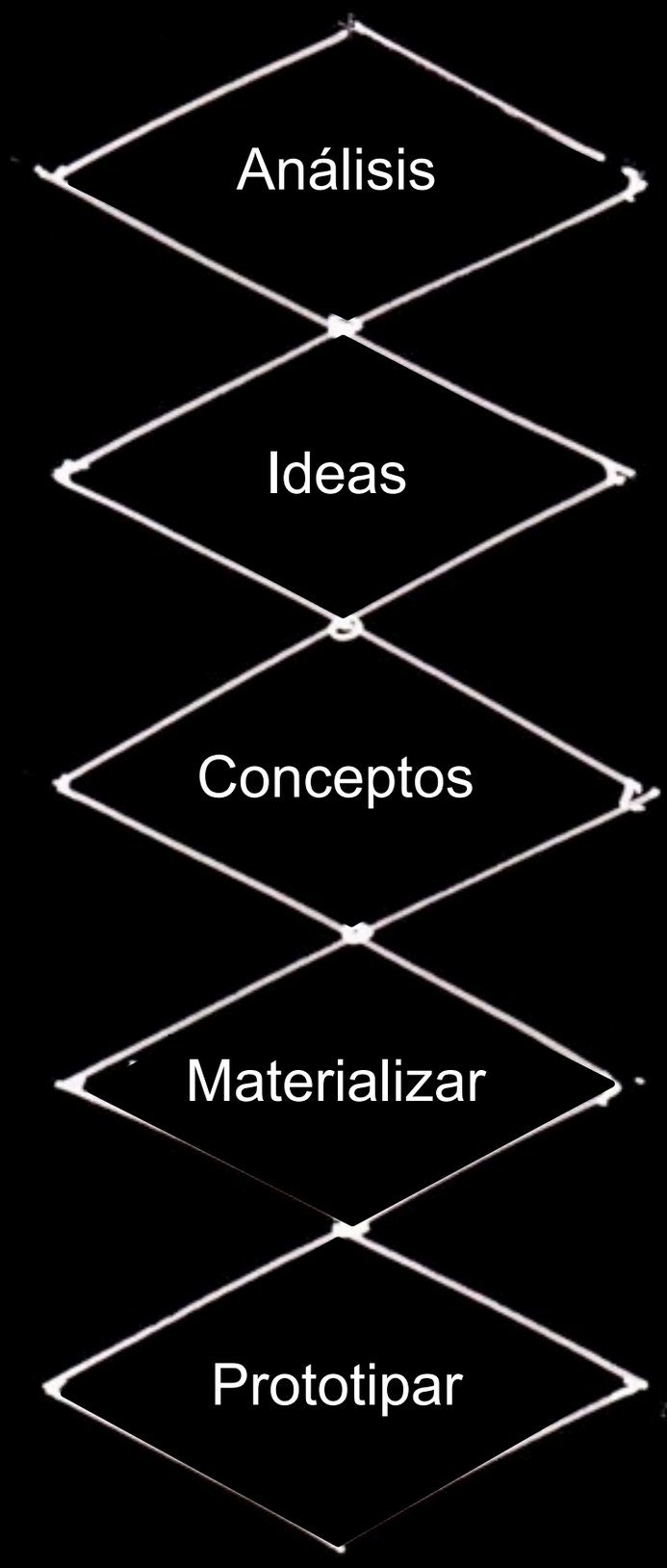
Figuur 3.1
Het integrale zonmodel, Jop Timmers


precio
costos produccion
costo de venta
retorno inversion
factores externos
posicionamiento
diferenciacion
logistica
puntos de venta
empaque
dsitribucion
posicionamiento
mercado

- Precio
- Posicionamiento
- Distribución.

Precio

- Precio de producción (más importante para diseñador)
- Inversión
- Precio de venta



precio: análisis mercado, usuario etc.

precio: requerimientos

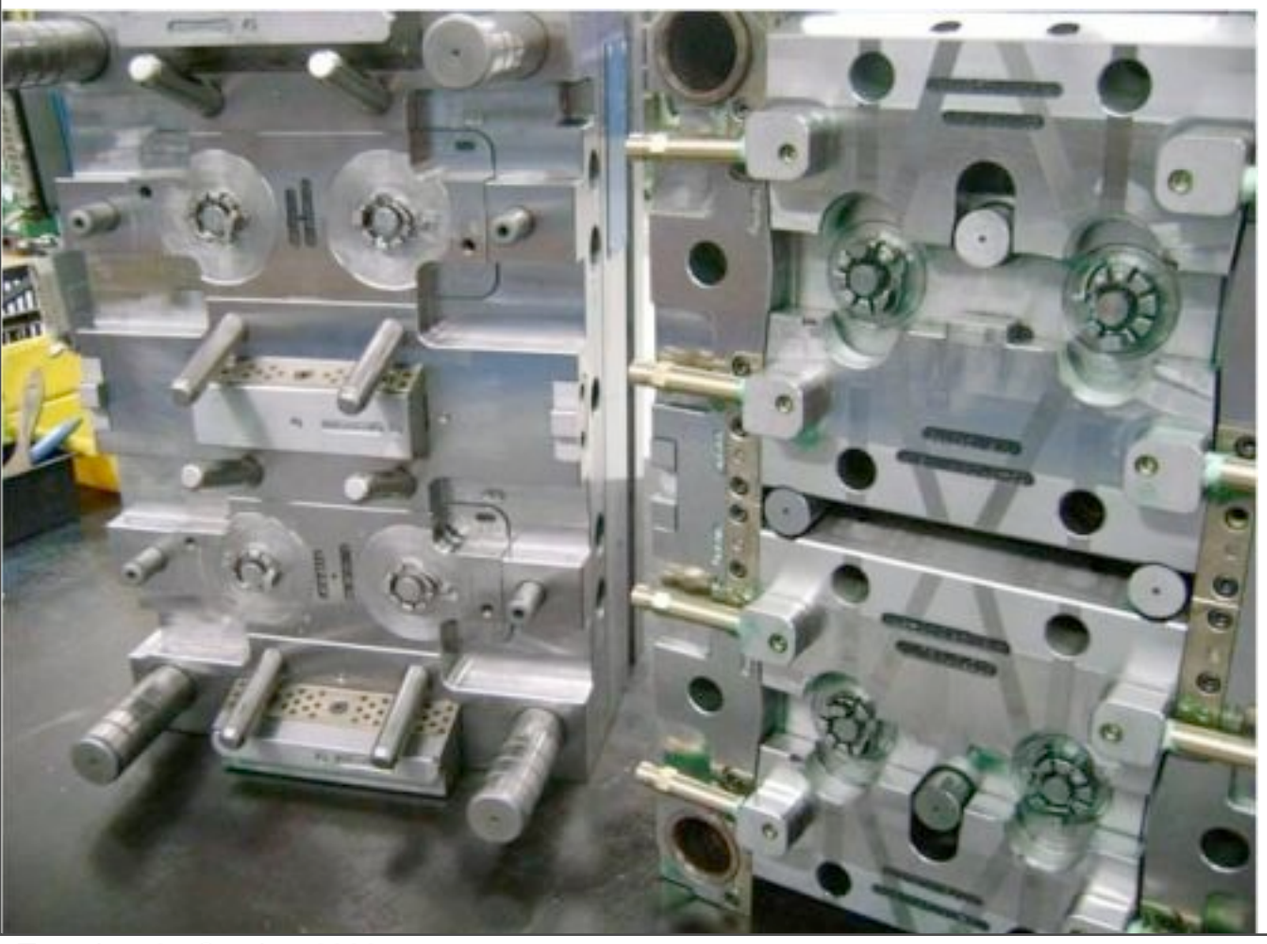
precio: cálculo para comparación y evaluación conceptos

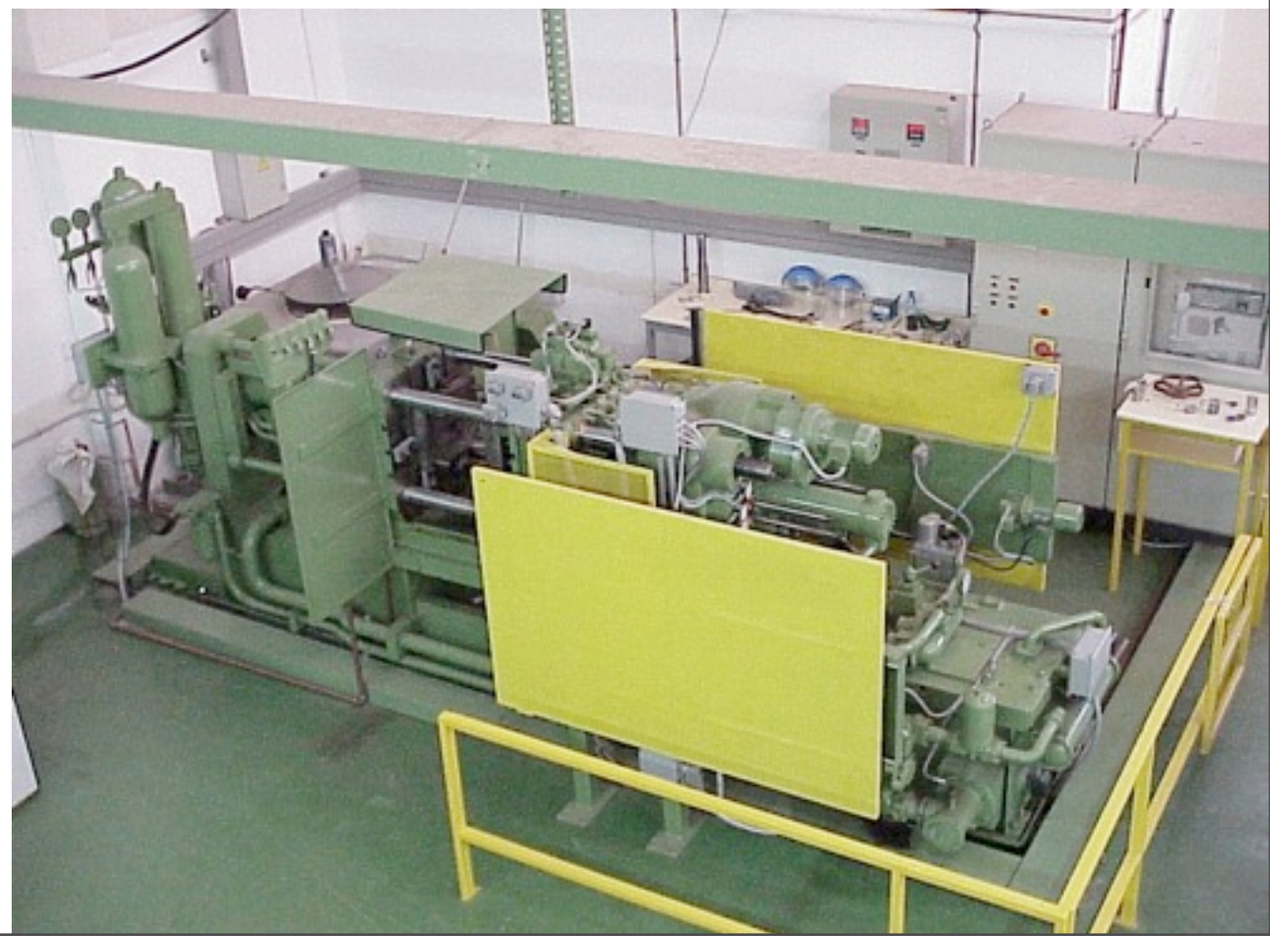
precio: cálculo para definición materiales, inversión, producción etc.

precio: precio de venta, punto de venta, distribución

- Precio producción
- = gastos constantes/cantidad
- + gastos variables

- Gastos constantes:
    - Gastos que hay que hacer para poder hacer el producto (arriendo, inversión en máquinas, moldes, diseño, etc.)





- Gastos variables:
    - Gastos que hay que hacer para poder hacer UN producto. Material de UN producto, mano de obra para UN producto, etc.

- Materiales
- Maquinaria
- Mano de obra
- Otros (depósito, administración etc.)

- Cantidades de producción son factor importante en cálculo de precios.
  - Entre más grande la serie, más bajos gastos constantes.
  - Entre más grande la serie, más descuentos en compra materiales.
  - Entre más grande la serie, menos costo de inversión por producto.

- Inversiones
  - Gastos que se hacen para poder empezar a producir.
  - Se tienen que recuperar en la venta de esos mismos productos.
  - Se plantea recuperarlos en tiempo definido.

Costos producción producto completo

Producto	**Nombre**					
						precio por producto
producción en casa	**precio/parte**	**partes/producto**	**precio por producto**			
Parte 1	€ 10.82	3	€ 32.46			
		1	€ 0.00			
		1	€ 0.00			
		1	€ 0.00			
			€ 32.46		**total producción**	**€ 32.46**
Insumos	**precio/unidad**	**unidades/producto**	**precio por producto**			
parte compra A	€ 2.0004		€ 8.00			
parte compra B	€ 0.00880		€ 0.64			
parte compra C	€ 1.0003		€ 3.00			
parte compra D	€ 1.0001		€ 1.00			
material empaque	€ 0.0301		€ 0.03			
			€ 12.67		**total compra**	**€ 12.67**
costos ensamble		serie	10,000			
	capacidad [partes/h]	**horas de máquina**	**precio por hora**			
estación montaje	80	0.54	€43.33	€ 23.47		
cuadrar estación	no	10.00	€43.33	€ 433.30		
montage manual	200	50.00	€2.50	€ 125.00		
empacar	20	0.40	€2.00	€ 0.80		
				total costo maquina	**€ 582.57**	
máquinas	**ocupación/máquina**	**horas de trabajo**	**tarifa por hora**	**costo mano obra**		
estación montaje	1	0.54	€18.00	€ 9.75		
cuadrar estación	1	10.00	€24.00	€ 240.00		
montage manual	2	100.00	€18.00	€ 1,800.00		
empacar	1	0.40	€18.00	€ 7.20		
				total mano de obra	**€ 2,056.95**	
				total costo ensamblaje	**€ 2,639.52**	**€ 0.26**
					Costo de producción Nombre	**€ 45.39**

Costos de producción por parte

Nombre	Parte 1		Cantidad de serie	25,000	partes	por parte
Costos de materiales		**cantidades/producto**	**unidad**	**precio /unidad**	**precio**	
recurso	material A	3.1	kg	€ 1.25	€ 3.88	
recurso	material B	2	m	€ 0.30	€ 0.60	
				total costos de materiales	**€ 4.48**	**€4.48**
Costos tratamientos	**capacidad [partes/hora]**	**horas de máquina**	**valor/hora máquina**	**Costos de maquinaria**		
máquina 1	80	312.50	€43.33	€ 13,540.63		
máquina 2	1000	25.00	€10.00	€ 250.00		
etc.	1000	25.00	€0.00	€ 0.00		
acabados	1000	25.00	€5.00	€ 125.00		
				total costos de maquinaria	**€ 13,915.63**	
maquinas como arriba	**persona/máquina**	**horas de trabajo**	**mano de obra/ hora**	**Costos mano de obra**		
máquina 1	1	312.50	€18.00	€ 5,625.00		
máquina 2	1	25.00	€23.00	€ 575.00		
etc.	1	25.00	€0.00	€ 0.00		
acabados	1	25.00	€18.00	€ 450.00		
				Total Mano de obra	**€ 6,650.00**	
				Total tratamientos	**€ 20,565.63**	**€ 0.82**
Costos de Instalación	**Tiempo [hora]**	**Instalador/hora**	**maquina/hora**	**costos de instalación**	**por producto**	
maquina 1	10	€24.00	€43.33	€ 673.30	**€0.03**	**€ 0.03**
Costos de herramientas	**Valor compra**	**Tiempo uso [partes]**	**Valor restante**	**precio/unidad**		
Molde A	€ 100,000	25,000	€ 0.00	€ 4.00		
Molde ensamblaje B		25,000	€ 0.00	€ 0.00		
subtotal	€ 100,000		€ 0.00			
Valor promedio	€ 50,000					
interes de capital	0.0%	costo de intereses	€ 0.00	€ 0.00		
				total costos de herramientas	**€ 4.00**	**€ 4.00**

Máquina

Descripción	Maquina inyección 10.000 N / shots de 5 kg	
Inversión (compra + instalación)	€ 450,000	
Tiempo de vida económico	5	años
Valor restante (después de 5 años)	€ 0	
Costo de terreno (precio por metro cuadrado)	80	m^2
Mantenimiento por año (% precio compra)	6.00%	
Energía por año (% precio compra)	12.00%	
Herramientas y materiales universales**	0.00%	
Gasto material adicional **	0	kg
Gasto material adicional **	0	l

Contexto

Interés	12.00%	
Arriendo (precio m2 de fabrica)	€125.00	
seguro (% precio)	0.00%	
Uso útil anual	**4800**	**horas**
Arriendo, gastos energía, gas, agua, limpieza...		
Precio material adicional 1	€1.00	/kg
Precio material adicional 2	€2.00	/l

** Precio material adicional por año o por hora

Costo constante anual

amortización	€ 90,000
Intereses de inversión	€ 27,000
mantenimiento	€ 27,000
Arriendo	€ 10,000
Energía	€ 54,000
Seguro	€ 0
Herramientas y materiales universales**	€ 0
total costo constante	**€208,000.00**

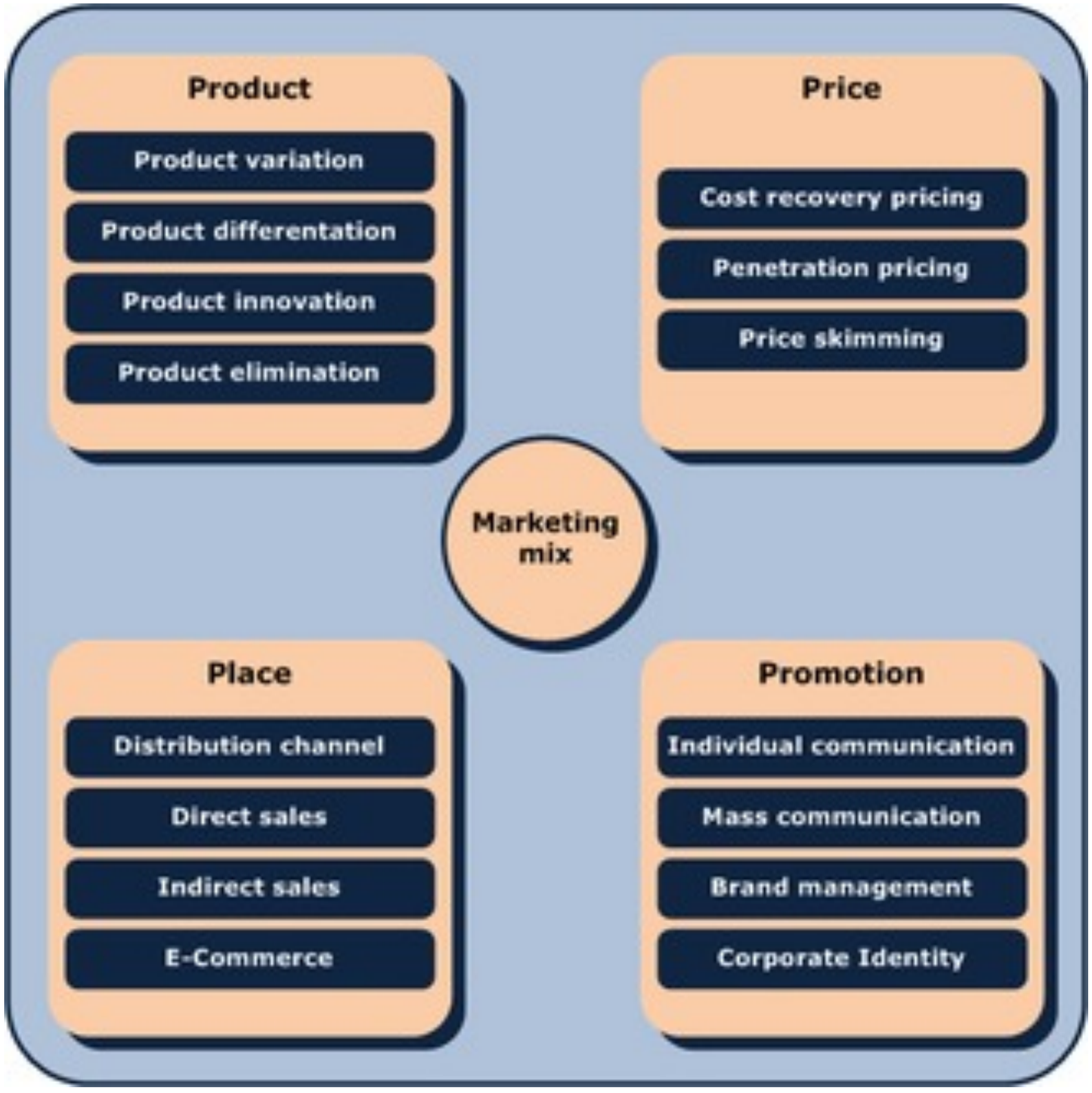
total costo constante maquina por hora	**€43.33**

Material adicional 1	€0.00
Material adicional 2	€0.00
total costo variable máquina por hora	**€0.00**

Tarifa máquina/hora	**€43.33**

	Ejemplo cálculo precio de venta		
Cpr.	Costos producción	**Nombre**	**€ 19.72**
Cimp	Gastos en impuestos	15%	
Cventa	Gastos de venta	5%	
Cganancia	Ganancia	25%	
	Factor total = producto de (cada factor+1) menos 1	50.9%	**€ 10.05**
Cfab	Precio de fábrica		**€ 29.77**
	Intermediario	30.0%	**€ 8.93**
	Distribuidor		**€ 38.70**
	Tienda/punto de venta	100.0%	**€ 38.70**
	Precio de venta Neto		**€ 77.40**
	IVA	16.0%	**€ 12.38**
	Precio de venta		**€ 89.78**

- Posicionamiento
  - Producto
  - Precio de venta
  - Puntos de venta
  - Promoción



- Distribución
  - Empaque/logística
  - Canales
  - Transporte